



**СЕЛСКОСТОПАНСКА АКАДЕМИЯ
АГРОБИОИНСТИТУТ**

София 1164, бул. Драган Цанков 8, тел. : 963 54 07, факс: 963 54 08, e-mail: abi@abi.bg, web: www.abi.bg

П Р О Г Р А М А
за развитие и управление на Агробιοинститут,
ССА за периода 2021 – 2025 г.

Проф. дбн Иван Илиев Атанасов, Агробιοинститут,
ССА,

**(участник в конкурса за Директор на АБИ, обявен във в-к „24
Часа”, бр. 159 от 08 юли 2021 г., заповед на Председателя на ССА:
№ РД 04-113 от 28.06.2021 г.)**

СЪДЪРЖАНИЕ

1. Нормативна база, структура, управление и научни приоритети на ССА..... стр.3
2. Системи за обучение на докторанти в ССА и наблюдение и оценка на научно-изследователската дейност на научните организации в Република България..... стр.3
3. Обща информация и развитие на Агробиоинститута /АБИ/ през периода 2017–2021 г. стр.4
 - 3.1. Създаване и развитие на АБИ..... стр.4
 - 3.2. Структура, състав и управление на АБИ..... стр.5
 - 3.3. Академична среда и обучение на докторанти..... стр.5
 - 3.4. Инфраструктура, научна апаратура и опитно поле..... стр.6
 - 3.5. Научно-изследователска дейност..... стр.7
 - 3.6. Финансиране на дейността на АБИ. Източници на финансиране и използване на финансовите средства..... стр.9
4. Визия за успешно развитие на Агробиоинститута..... стр.12
 - 4.1. Приоритетни насоки за успешното и устойчиво развитие на АБИ..... стр.12
 - 4.2. Управление, организация на дейностите, комуникации и структура на АБИ..... стр.12
 - 4.3. Кадрови потенциал..... стр.14
 - 4.4. Структура на АБИ..... стр.15
 - 4.5. Обучение на докторанти..... стр.15
 - 4.6. Инфраструктура, научна апаратура и материална база..... стр.16
 - 4.7. Научно-изследователска дейност и потенциал. Технологични платформи..... стр.18
 - 4.8. Укрепване на финансовото състояние на института. Очакван ефект от реализирането на предложената програма..... стр.19
5. Мотиви за кандидатура ми за директор на АБИ. Предпоставки за успешен директорски мандат..... стр.20

1. Нормативна база, структура, управление и научни приоритети на ССА.

Селскостопанска академия е национална автономна бюджетна организация към Министъра на земеделието, храните и горите. ССА е научна организация по смисъла на Закона за развитието на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ) и извършва научни изследвания, научно-приложна, иновативна и образователна дейности в областта на земеделието и храните. Нормативните документи, регламентиращи дейността на ССА включват: Устройствен правилник, Правилник за работа на управителния съвет, Етичен кодекс, Правилник за дейността на научните съвети и др.

Структурата на ССА включва: централна администрация; 25 научни института; 4 научни центъра; Национален земеделски музей; и Държавно предприятие „Научно-производствен център“

Органите на управление на Академията са: Председател и Управителен съвет. Председателят на ССА организира, ръководи и контролира цялостната дейност на ССА, а дейността му се подпомага от Заместник председател и Главен научен секретар. Управителният съвет на ССА включва Председателя и 8 хабилитирани лица.

Основните приоритети на ССА са научно-изследователска, приложна, обслужваща и спомагателна дейности в областта на земеделието, животновъдството и хранителната промишленост, включително: характеризиране, дългосрочно съхранение и оползотворяване на наличните генетични ресурси в страната за развитие на конкурентноспособно и устойчиво земеделие и животновъдство; създаване и интродуциране на високопродуктивни и конкурентни сортове стопански култури и породи стопански животни отглеждани в България; устойчиво управление на природните ресурси вкл. опазването и рационалното използване на почвите, водните басейни и рибните ресурси; екологията и опазването на околната среда вкл. редуциране на влиянието на селското стопанство върху климата и минимизиране на негативния ефект от климатичните промени; създаване на качествени, безопасни и здравословни храни; прилагане на съвременни експериментални методи и подходи за иновативни решения в областта на агроиндустрията и биоикономиката.

2. Системи за обучение на докторанти в ССА и наблюдение и оценка на научно-изследователската дейност на научните организации в Република България

Приемът и обучението на докторанти на национално ниво са регламентираны в ЗВО, ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ, като ролята и функциите на структурните звена на ССА при приемане и обучение на докторанти и процедурите свързани с това представени в Закона за ССА, Устройствения правилник на ССА и Правилника за развитие на академичния състав на ССА, които съответстват на националното законодателство. Обучението на докторанти в научните звена на ССА се извършва след положителна оценка на капацитета на организациите за обучение на докторанти в конкретни професионални направления и

научни специалности и получаване на съответната акредитация от НАОА.

Функционирането на системата за наблюдение и оценка на научно-изследователската дейност на научните организации в Република България е уредено в Правилник издаден от Министъра на образованието и науката, и включва ежегодно събиране на информация, анализ и оценка на резултатите от научно-изследователската дейност на научните организации, включително и ССА. Отделно, НАОА извършва независимо наблюдение и оценка на обучението на докторанти в отделните научни организации, вкл. и институтите на ССА.

3. Обща информация и развитие на Агробиоинститута /АБИ/ през периода 2017–2021 г.

3.1. Създаване и развитие на АБИ.

Агробиоинститутът /АБИ/ при Селскостопанска академия /ССА/ е създаден през 1985 г. като Централна лаборатория по генетично инженерство, прераснала през 1989 г. в Институт по генетично инженерство /ИГИ/. След значително разширяване на областите на изследвания през 2000 г. ИГИ е преобразуван в Агробиоинститут с основна дейност провеждане на фундаментални и приложни изследвания в областта на клетъчната, функционалната и молекулярната генетика и агробиотехнологиите. До 2003 г. лабораторната база на АБИ е разположена в гр. Костинброд, след което АБИ се премести в нова лабораторна база разположена в сградата на Биологическия факултет на Софийски университет “Св. Климент Охридски”. През 2019 г. към АБИ е присъединена и опитна база и поле в гр. Костинброд (бившата ОСЯК – Опитна станция по ягодоплодни култури). От 1995 г. до сега АБИ представлява Република България в Международния Център по Генетично Инженерство и Биотехнологии (ICGEB), Триест, Италия. От 2000 г. АБИ е член на Европейската организация за растителни изследвания (EPSO) и член на Европейската федерация по биотехнологии (EFB). През 1999 г. АБИ е избран за Център по Компетентност в растителните биотехнологии (‘Centre of Excellence in Plant Biotechnology’) към FP5-ЕС. Водещата роля на АБИ в изследванията и приложенията на съвременните биотехнологии е подкрепена и със спечелването и изпълнението на проект „Център за устойчиво развитие на растителната и животинска геномика“ към Фонд „Научни изследвания“ и потвърдена от оценката на независими европейски експерти в рамките на проект PlantBioServ, FP7-ЕС. През 2018 г. АБИ съвместно с партньорски организации от БАН и СУ „Св. Кл. Охридски“ спечели и понастоящем изпълнява проект Център за компетентност към ОП НОИР (Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“), който има важна роля за настоящото развитие на института. Използвайки ефективно системно изграждания изследователски капацитет, АБИ се наложи като водеща в страната организация в прилагането на съвременни технологии за характеризирание на националните генетични ресурси и биоразнообразие, съвременни изследвания в областта на молекулярната и функционална генетика, приложение на

съвременни методи в растителната селекция и растителни биотехнологии.

3.2. Структура, състав и управление на АБИ.

АБИ е самостоятелно юридическо лице в рамките на ССА и разпоредител от по-ниска степен с бюджет към ССА. След последните промени в Устройствения правилник на АБИ от 2019 г. структурата на АБИ включва четири научни отдела (първични научни звена): Абиотичен и биотичен стрес; Агробиотехнологии; Функционална генетика; и Селекция и интродукция на ягодоплодни и други култури. Понастоящем заетия щатен състав на АБИ включва общо 43 служители, от които: академичен състав 26 учени, обща администрация и счетоводство 8 служители и технически състав и лаборанти 9 служители. Ръководните органи на АБИ са: Директор; Общо събрание на учените; Дирекционен съвет; Научен секретар. Директорът на АБИ е хабилитирано лице и ръководи, организира и отговаря за цялостната дейност на АБИ, изпълнението на решенията на управителните органи на Академията, спазването на нормативните актове и процедури; финансовото състояние и дисциплина в АБИ, цялостната организация на дейностите в АБИ, стопанисването и използването на имуществото; сключване и прекратяване на трудовите договори със служителите в АБИ. Общото събрание на учените включва целия академичен състав на АБИ, приема и предлага за утвърждаване от председателя на ССА на правилник за устройството и дейността на АБИ, приема стратегия за дейността на АБИ, и разглежда и приема годишния отчет за дейността на АБИ. Дирекционният съвет на АБИ включва заместник-директор, научен секретар и ръководителите на първичните звена (научните отдели), и подпомага дейността на директора като участва в обсъждане на икономически, финансови и стопански въпроси. Научният секретар се избира от общото събрание на учените на АБИ и координира научната и образователната дейност на АБИ.

3.3. Академична среда и обучение на докторанти.

Академичният състав на АБИ включва общо 26 учени от които: 5 професори; 7 доценти, 12 главни асистенти и 2 асистенти, от които 2 са доктори на науките и 23 доктори в професионални направления: 4.3 Биологични науки (15 учени), 6.1 Растениевъдство (3 учени), и 6.2. Растителна защита (5 учени). Информация за научните публикации на академичния състав на АБИ е представена на интернет страницата на института (<https://abi.bg/za-nas/sastav/>), като по-голяма част от членовете на академичния състав имат отлична и много добра оценки на последната периодична оценка на дейността на учените в ССА. За периода 2017-2021 г., след проведени конкурси, академичния състав на АБИ е разширен с 4 гл. асистенти и 2 доценти, както и са назначени 2 асистенти. Един член на научния състав е защитил дисертация за „доктор на науките“. Понастоящем АБИ има акредитация от НАОА за обучение на докторанти и в трите форми на обучение (редовна, задочна и свободна) по две специалности: „Генетика“ в професионално направление 4.3 Биологични науки и „Растителна защита“ и в професионално направление 6.2. Растителна

защита. АБИ обучава докторанти основно за собствени нужди и попълване на академичния състав на института, но също предлага и извършва докторантско обучение на служители на други организации. За периода 2017 – 2021 г. в АБИ са защитили успешно общо 4 докторанти по специалността „Генетика“ и 2 докторанти по специалността „Растителна защита“. Понастоящем в АБИ се обучават 2 докторанти по специалността „Генетика“.

Трябва да се отбележи че обучението на докторанти в АБИ е обезпечено финансова само частично, чрез предоставяне на бюджетни средства за стипендии на докторантите от МОН чрез ССА. Всички останали средства необходими за обучението на докторанти, включително разходи за консумативи, апаратура, командировъчни и такси за публикации и участие в конференции се осигуряват от АБИ, чрез включване на докторантите в колективите на текущи проекти с външно финансиране изпълнявани в института и ползване на съответното пректно финансиране (*традиционна практика в АБИ е темите на докторантските работи да са част от работните програми на проекти с външно финансиране*).

Отчитайки ограничения и недостатъчен обем на бюджетни средства предоставяни от ССА през последните години, един сериозен и нарастващ проблем както при обучението на докторанти така и при академичното израстване на състава е осигуряването на необходимите средства за научни журита за защити на докторски дисертации и конкурси за академични длъжности. Тъй като този тип разходи не са допустими за проектите с външно финансиране тези разходите се покриват от акумулираните за съответния период общоинститутски средства което води до често забавяне на изплащане на хонорарите на членовете на научните журита.

3.4. Инфраструктура, научна апаратура и опитно поле.

Понастоящем инфраструктурата на АБИ включва две експериментални бази: лабораторен комплекс и администрация разположени в сградата на биологическия факултет на СУ „Св. Кл. Охридски“, на адрес гр. София, бул. Драган Цанков 8, и опитна база с опитно поле на адрес гр. Костинброд ул. Панайот Волов 43. Настоящата изследователска инфраструктура на АБИ е резултат от четири основни надграждания през 21 век. При първото надграждане, в резултат на изпълнението на проект “Centre of Excellence in Plant Biotechnology” / FP5-ЕС, АБИ и взаимодействие със СУ „Св. Кл. Охридски“ през 2003 г. АБИ изгради съвременен лабораторен комплекс на 4 ет. В сградата на биологическия факултет на СУ „Св. Кл. Охридски“, включващ модерна лаборатория за молекулярна генетика и започна системно прилагане на съвременни молекулярни маркери и методи за характеризиране на растителното, микробиялното и животинско биоразнообразие, характеризиране на наличните растителни генетични ресурси в страната и развитие на функционалната генетика при основни култури. При второто надграждане на изследователската инфраструктура на АБИ (проект “Център за устойчиво развитие на

растителната и животинска геномика“ /ФНИ-МОН 2009 г.) бяха поставени основите за прилагане на съвременните ,омикс‘ технологии чрез разширяване на капацитета за прилагане на молекулярни маркери и геномни изследвания, и създаване на GC/MS лаборатория и стартиране на метаболомни изследвания. При третото надграждане в резултат на изпълнението на проект „Център за компетентност“ към ОП НОИР от 2018 г. АБИ извърши ремонт на основните системи (ел. инсталация, ОВК, ВК и др.) в лабораторния комплекс в сградата и закупи и инсталира голям набор от съвременна научна апаратура за провеждане на различни геномни и метаболомни изследвания и биотехнологични приложения на обща стойност близо 3 млн. лв. (инсталирани апарати HPLC/QTOF, HPLC/DAD/ELSD, GC/MS/FD, FPLC, MA-AES, с-ма ферментори и др.). Четвъртото надграждане на инфраструктурата на АБИ стартира през 2019 г. с присъединяването към АБИ на опитна база с опитно поле в гр. Костинброд (бившата ОСЯК). Въпреки лошото състояние на сградата и оранжерииите в опитната база ползването им заедно с опитното поле са много важни за успешното изпълнение на редица изследователски проекти на АБИ, поради което през изминалите две години института полага големи усилия за бързото възстановяване и подобряване на условията за ползване на тази инфраструктура. Като цяло, след посочените последователни надграждания, понастоящем АБИ разполага със съвременна експериментална база и научна апаратура, необходими и достатъчни за провеждане на много широк набор от фундаментални и приложни изследвания в областта на съвременната молекулярна и функционална генетика, приложения на омикс технологиите и приложни изследвания в областта на агробиотехнологиите. Лабораторната база на АБИ също е подходяща и достатъчна за ефективно обучение на докторанти в професионални направления 4.3 Биологични науки, 6.2. Растителна защита и др. Лесно достъпното разположение (вкл. и с обществен транспорт) на лабораторния комплекс на АБИ в сградата на БФ-СУ дава възможност тя да се ползва от изследователи от други научни организации и университети от София и страната, както и да е предпочитано място за организиране на курсове за обучение, работни срещи и семинари.

3.5. Научно-изследователска дейност.

Научноизследователска дейност извършвана от колектива на АБИ е изцяло на проектна основа и включва:

/1/ изпълнение на проекти към ССА в рамките на бюджетни средства предоставени от ССА (трябва да се отбележи че обема на тези средства получавани в периода 2017 -2020 г. са достатъчни за покриване на голяма част от възнагражденията на учените / служителите в АБИ и в отделни години и за покриване на част от режимиите разходи – ел. енергия, вода и интернет). Посоченото показва, че бюджетните средства за периода са достатъчни и се ползват само като базово финансиране за осигуряване на основните трудови възнаграждения на състава на института но не са достатъчни и не могат да бъдат

използвани за други разходи пряко свързани с научно-изследователската дейност на института.

/2/ изпълнение на голям брой проекти с външно финансиране включващи: проекти финансирани от Фонд „Научни изследвания“ и Национални научни програми на МОН; съвместни проекти финансирани от Рамкови програми и структурни фондове на ЕС, международни организации, програми за двустранно и многостранно сътрудничество и др. В рамките на периода 2017 – 2021 г. колектива на АБИ успешно изпълнява: общо 10 изследователски проекта към ССА (5 от които приключили); общо 21 изследователски проекта към Фонд „Научни изследвания“ (11 от които приключили); участие в голям брой задачи към общо 6 работни пакета на ННП-Храни, ННП-Екология, ННП-Интелигентно земеделие и ННП-Животновъдство на МОН; текущо участие и изпълнение на проект Център за компетентност към ОП НОИР / МОН; участие в общо 9 международни проекти (5 приключили) финансирани от 7FP ЕС, Horizon 2020, структурни фондове на ЕС и IAEA. Общият обем на финансирането по външни изследователски проекти, получено и изразходвано в АБИ за периода 2017-2020 г., възлиза на над 4,600,000 лв. и се използва основно за закупуване на научна апаратура, консумативи и външни услуги свързани с изпълнението на проектите, и има ключово значение за цялостната научно-изследователска дейност на института.

Поради необходимостта постоянно кандидатстване и осигуряване спечелването и изпълнението на нови проекти финансирани от различни организации и в различни приоритетни области на съответните конкурси, научно-изследователската дейност на АБИ е с много широк профил включващ: /а/ голям брой обекти, вкл. практически всички групи културни растения и диворастящи предствалващи интерес (напр. житни, бобови, технически, етерично-маслени, медицински, и дървестни видове), животински видове и риби (овце, говеда, свине, калкан и др.), микроорганизми (бактерии, гъби и архей, растителни патогени, ендوفити, термофилни микроорганизми, микроорганизми участващи във ферментационни процеси на агроотпадъци и др.); /б/ голям набор от експериментални методи и подходи, вкл. молекулярно-генетични методи (молекулярни маркери, секвениране и анализ на гени/геномни последователности, клониране, експресия и характеризирание на гени и др.), метаболитни анализи (GC/MS анализи на различни групи съединения, анализ общи групи съединения и антиоксидантна активност), ин витро култури и генетична трансформация и др.; и /в/ широк спектър от изследвания вкл. характеризирание и оценка на генетичното и метаболитно разнообразие в естествени популации и колекции генетични ресурси, функционална генетика, трансгенни изследвания, екологични изследвания, изследвания в областта на абиотичния и биотичния стрес и др. Обичайна практика е отделните изследователски групи и отдели в института да акумулират критична маса от експериментални методи и ноу-хау в отделни области и направления, които се ползват за подготовка на различни проектни

предложения и съответно изпълнение на спечелените проекти, в зависимост от съответните приоритетни области на конкурсните програми и организацията предоставящи проектно финансиране. Въпреки че този подход и начин на организация и извършване на научно-изследователска дейност в АБИ води до по-високо и постоянно „напрежение“ при изпълнението и отчитането на изследователските проекти, засега той е единствения успешен начин за осигуряване на устойчиво развитие на института, отчитайки практически изцяло проектното финансиране на научноизследователската дейност на АБИ и високата конкуренция при кандидатстване за финансиране на проекти пред различни източници / организации имащи приоритети и критерии за избор кои проектни предложения да бъдат финансирани.

Освен научно-изследователска дейност с публично финансиране (нестопанска дейност) съставът на АБИ извършва и относително малък обем стопанска дейност под формата на високотехнологични услуги и приложни изследвания за външни възложители, както и малки обеми производство и реализиране на стокова продукция след присъединяването към АБИ на опитната база в Костинброд.

3.6. Финансиране на дейността на АБИ. Източници на финансиране и използване на финансовите средства.

Анализът на развитието на АБИ и основните източници на финансиране на дейностите в института за периода 2017 – 2020 г. (Таблица 1) показват че **доминираща за АБИ е научно-изследователската дейност на проектна основа, основа за около 99% от общия обем получени и изразходвани финансови средства, и включваща: изпълнение на проекти към ССА (с участието на целия състав на АБИ) и голям брой проекти с външно финансиране от различни източници (Фонд Научни Изследвания, ННП на МОН, ОП НОИР, Европейски рамкови програми, международни организации, IAEA и др.).** Трябва да бъде отбелязано, че **предоставяните от ССА бюджетни средства за изпълнение на проекти към ССА са достатъчни и се използват за покриване на основната част от трудови възнаграждения на състава на АБИ и част от общите разходи на АБИ (електричество, отопление, вода, интернет).** **Всички разходи на АБИ за закупуване на химикали и консумативи, апаратура, командировки и участие в конференции са за сметка на постъпилите средства по проектите с външно финансиране.** Аналогично е положението с обучението на докторанти в АБИ, които получават стипендиите си от бюджетни средства предоставяни от МОН чрез ССА, но всички разходи за консумативи и командировки свързани с обучението им и подготовката на дисертационните им работи са за сметка на бюджетите на изпълняваните проекти с външно финансиране. Въпреки че през различни периоди от развитието си (напр. през периода 1998-2003 г.) АБИ е реализирал значителен обем договорни изследвания и високотехнологични сервизни услуги за фирми, през последните 4 години обемът на тези дейности и

приходите от тях е много нисък (около 1% от общия бюджет). Подобна е ситуацията с производството и реализирането на стопанска продукция. Въпреки че след присъединяването към АБИ на опитната база и поле в гр. Костинброд (бившата ОСЯК), институтът разполага с възможности за производство и реализиране на посадъчен материал и стопанска продукция, приходите от тези дейности все още са много малки по обем (под 0.5% от общия бюджет) основно поради лошото състояние на материалната база и оранжерииите и липсата на функционираща агротехника.

Посоченото показва, че при относително запазване на размера на бюджета на ССА (т.е. плавно му нарастване следвайки нивата на нарастване на националния бюджет) и запазване на досегашната практика на разпределение на бюджетни средства за институтите на ССА, основните **фактори определящи финансовото състояние и развитие на Агриобиоинститута през следващия 4 годишен период 2021 – 2025 г. и директорски мандат ще бъдат:**

/а/ обемът на предоставяните от ССА бюджетни средства, необходими за базово финансиране и покриване на основната част от разходите за възнаграждения на състава на АБИ и част от общите разходи на института;

/б/ общият обем на спечелените и успешно изпълнени проекти с външно финансиране, определящ обема финансиране насочен към закупуване на консумативи, апаратура, външни услуги и допълнителни възнаграждения пряко свързани с научно-изследователската дейност на института и изпълнението на съответните проекти;

/в/ възможното устойчиво увеличаване на обема на стопанска дейност извършвана от АБИ, включваща договорни изследвания и високотехнологични сервизни услуги за фирми и други организации, както и увеличаване в зависимост от възможностите на производството и реализирането на стокова продукция. Отчитайки състоянието и възможностите за развитие и ползване на наличната инфраструктура на АБИ (научна апаратура, опитна база и поле) се очаква тези дейности да бъдат също важен допълнителен и относителен нарастващ източник на приходи, които да бъдат следващо ефективно използвани за конкретни нужди дейности на института.

Таблица 1 Основни източници и общи обеми на финансиране на дейността на Агробиоинститута за периода 2017-2020 г.

Година	Общ бюджет на АБИ в лв.	Разпределение на приходите по източници на финансиране (в лева)				
		Бюджетна субсидия от ССА в лв., [% от общия бюджет на АБИ]	Общо приходи от проекти с външно финансиране, [% от общия бюджет на АБИ]	Приходите от проекти с външно финансиране включващи:		Приходи от извършени услуги и други дейности***, [% от общия бюджет на АБИ]
				национално финансиране*	международни проекти**	
за 2020 г.	3,610,069.00	963,056.00 [26.7%]	2,615,133.00 [72.4%]	2,487,706.00	127,427.00	31,880.00 [0.9%]
за 2019 г.	2,024,530.00	691,817.00 [34.2%]	1,302,098.00 [64.3%]	1,050,028.00	252,070.00	28,615.00 [1.4%]
за 2018 г.	1,052,870.00	712,999.00 [67.7%]	336,074.00 [31.9%]	255,921.00	80,153.00	3,797.00 [0.4%]
за 2017 г.	1,059,242.00	623,038.00 [58.8%]	423,149.00 [39.9%]	71,250.00	351,899.00	13,055.00 [1.2%]

* - национално финансиране от Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“ /ОП НОИР/ и проекти към Фонд „Научни изследвания“ МОН . Тъй като управлението на финансирането по Националните научни програми на МОН /ННП-МОН/ се извършва от ССА, в представените данни не е включено финансирането на изпълнявани от колективи на АБИ задачи по Националните научни програми: „Храни“ (Здравословни храни за силна биоикономика и качество на живот) и „Околна среда“ (Опазване на околната среда и намаляване на риска от неблагоприятни явления и природни бедствия). Общият обем на външното финансиране по ННП-МОН ползвано от АБИ е 76,941.00 лв. за 2019 г. и 59,883.00 лв. за 2020 г.

** - международни проекти на АБИ по Рамкови програми на ЕС: 7РП и Хоризонт 2020, и Международната агенция за атомна енергия /МААЕ/. В представените данни не е включена стойността на апарати и консумативи закупени от ИАЕА и директно предоставени на АБИ

*** - основния обем приходи по това перо са резултат от извършени от АБИ високотехнологични услуги за външни възложители. През 2020 г. АБИ отчита и малък обем първи приходи от реализирана продукция от опитната база на АБИ в Костинброд (бившата ОСЯК)

4. Визия за успешно развитие на Агробиоинститута.

4.1. Приоритетни насоки за успешното и устойчиво развитие на АБИ

Анализът на цялостната дейност на АБИ и представения по-горе анализ на финансиране на дейността на института от основни видове източници на финансиране през последните години сочат четири приоритетни насоки за осигуряване на успешното и устойчиво развитие на Агробиоинститута за 2021 -2025 години (вкл. 4 годишен директорски мандат):

/1/ продължаване на настоящата практика в АБИ за предлагане и изпълнение на проекти към ССА включващ научни и научно-приложни изследвания в ключови области и проблеми на развитието на аграрния сектор на страната. В изпълнението на проектите към ССА ще бъде включен целия състав на института и получените бюджетни средства ще осигуряват финансиране на голяма част от обема на възнагражденията на състава на АБИ и по възможност част от общите разходи (електричество, вода, интернет) на лабораторния комплекс на АБИ.

/2/ продължаващо устойчиво увеличаване на обема на научно-изследователските проекти с външно публично финансиране изпълнявани в Агробиоинститута. Изпълнението на тези проекти ще осигуряват финансови средства от външни за ССА източници необходими за покриване на основните разходи за научно-изследователска дейност на АБИ, включително: всички разходи за научна апаратура, консумативи и командировки, голяма част от общите разходи на института (електричество, вода, интернет, поддържащи ремонтни дейности), както и за осигуряване на нарастващ обема допълнителни възнаграждения за състава на института.

/3/ допълнително активиране и разширяване на предлаганите възможности от страна на АБИ и устойчиво увеличаване на спектъра и обема на стопански дейности изпълнявани от института и включващи /а/ научно-приложни дейности и договорни изследвания извършвани от АБИ за външни възложители, основно насочени към приложение на иновативни методи, технологии и процеси в агробиоиндустрията и екологията, както и /б/ активно предлагане и системно извършване на широк набор от високотехнологични анализи и услуги за фирми, земеделски производители и други организации в страната и в по-малка степен в ЕС.

/4/ постепенно увеличаване на обема на произвежданата и реализирана стокова продукция в зависимост от свободния капацитет и състав на СБИ и анализ на развитието на пазара. Постепенно ориентиране на производството на стокова продукция към пазарни ниши в които института има капацитет за конкурентно и разпознаваемо предлагане и реализиране на висококачествена продукция

Успешните дейности и развитие на АБИ в посочените приоритетни области е свързано с реализиране на набор от конкретни действия и дългосрочни мерки в няколко основни области представени по-долу.

4.2. Управление, организация на дейностите, комуникации и структура на АБИ

Общо управление на АБИ. През следващия четиригодишен период в АБИ ще продължи използването на набор от добри практики за комуникации и управление, които бяха вече

успешно прилагани през периода 2017-2021 г. и включващи: /а/ провеждане на общи събрания на учените и пълния състав на АБИ за информиране и вземане на решения по важни теми и проблеми за развитието на института (напр. през периода 2017-2021 г. няколкократно бяха провеждани такива общи събрания във връзка с опромените в закона за ССА, разпределението на бюджетни средства и формиране на бюджета за АБИ); /б/ периодични заседания на дирекционния съвет; /в/ периодични оперативни срещи в различен формат относно решаването на конкретни проблеми и /г/ заседания на общото събрание на учените на АБИ и състава на научните отдели в АБИ относно възникнали теми, въпроси и проблеми от научно-изследователската и обучителна дейности на института. Отчитайки опита от периода на карантина във връзка с Ковид 19, АБИ вече има платен абонамент за онлайн платформата ZOOM и когато е необходимо ще я използва за ефективно организиране на дистанционни срещи и семинари.

Финансово-счетоводни дейности и финансово управление на проекти. Финансово-счетоводните дейности и отчетност в АБИ следват актуалните закони и наредби в Република България, указанията на МФ, МЗХГ и ССА. За осигуряване на ефективно оперативно счетоводство и финансово управление на изпълняваните проекти с външно финансиране и стопанска дейност, през периода 2017-2021 в АБИ бяха разработени, приети от Общото събрание и прилагани "Правилник за кандидатстване и изпълнение на проекти в АБИ" и "Правилник за стопанска дейност" включващи вътрешни правила за оперативно счетоводство за финансово управление на проекти с външно финансиране и приходите от стопанска дейност (договорни изследвания, услуги и реализиране на стопанска продукция). Приложението на вътрешните правила позволява ръководителите на съответните проекти и видове стопански дейности да проследяват (чрез платформата „google drive“) финансово-счетоводните операции свързани с отделните проекти и дейности и вземат съответните информирани решения. Ето защо по-отношение на организацията на финансово-счетоводната дейност в АБИ свързана с основните дейности на института (външни проекти и стопанска дейност) основното внимание през периода 2021-2025 г. ще бъде насочено към спазване на приетите вътрешни правила и финансово-счетоводна дисциплина при управлението на външните проекти и стопанската дейност.

Обществени поръчки. Във връзка с изпълнението на различни дейности в АБИ и основно изпълнението на проект Център за компетентност към ОП НОИР, през изминалия четиригодишен период АБИ проведе успешно редица обществени поръчки за закупуване на научна апаратура и консумативи, и има регистрация в електронния портал за обществени поръчки, както и ползва услугите на квалифицирани експерти за провеждане на процедури за обществени поръчки. Отчитайки очакваното нарастване на общия брой, обем и комплексност на изпълняваните в АБИ проекти с външно финансиране (които стартират и в различни периоди на календарната година) и различните стопански дейности (договорни изследвания, услуги, стокова продукция) които ще бъдат изпълнявани, основното внимание по отношение на прилагане на ЗОП за периода 2021-2025 г. ще бъде насочено към ефективното планиране на обществените поръчки включващо отчитане на общия обем доставки и услуги планирани в различните проекти и дейности.

Комуникации. През 2018 г. АБИ разработи и стартира нова интернет страница на

института, която бе ползвана активно за публикуване на материалите по процедурите за обществени поръчки и конкурси, както и за представяне на обща информация за института. Отчитайки нуждата от по-добра комуникация и по-детайлно представяне на научно-изследователския капацитет и дейностите на института още в началото на периода 2021-2025 г. планираме голяма част от съдържанието на интернет страницата да бъде реорганизирано и актуализирано, като специално внимание ще бъде обърнато на представянето на проектната научно-изследователска дейност на АБИ, основните апарати в научната инфраструктура на АБИ с детайли за възможностите за ползване на високотехнологични специализирани апарати, детайлно представяне на услугите (включително и цени за външни възложители) и използваните методи за анализи, както възможни приложни изследвания насочени към съвместни разработки и иновативни приложения за индустрията.

4.3. Кадрови потенциал.

Осигуряването на кадрови потенциал е необходимо и достатъчно за успешното изпълнение на дейностите в АБИ е от ключово значение за развитие на института. Обичайната и основна практика за включване на нови членове в академичния състав на АБИ през изминалите години бе привличане на постоянни позиции на докторанти обучавани в института след успешна защита на докторските дисертации. В резултат на тази практика академичния състав на АБИ бе периодично попълван с защитили докторанти, вече изградени специалисти с високи професионална подготовка и лични качества, поради което тя ще продължи да е основен подход за осигуряване и развитие на кадровия академичен потенциал на АБИ. Заедно с това трябва да се отбележи че през последните години обща тенденция в България и други страни на ЕС е намаляване на интереса на студентите да продължат с редовно обучение в докторантски програми (редовни докторанти) след получаване на магистърска степен. Опитът от последните години показва че този проблем може да бъде частично решен с привличането в академичния състав като асистенти на млади хора след завършване на висше образование (и получаване на магистърска степен) проявяващи интерес към научно-изследователска дейност и включването им в докторантско обучение по-късно (като докторанти на свободна подготовка). От друга страна за успешното развитие на АБИ е необходимо и стартиране на изследвания в научно-изследователски и приложни области в които института няма добре изградени специалисти с достатъчен практически опит в съответното направление. Отново опита през последните години показа че успешно решение за изграждане на кадрови потенциал в този случай е привличането на изградени специалисти от други организации на временен трудов договор за изпълнение на конкретни проекти с външно финансиране или ако е необходимо и възможно и привличането им като постоянни членове на академичния състав на института.

Отчитайки досегашните резултати, в АБИ ще продължим практиката на попълване със специалисти на административния и технически състав на АБИ чрез обяви в интернет и бюрото по труда, подбор и назначаването им след успешна дейност в рамките на изпитателен срок. С цел оптимално използване на наличния кадрови потенциал и осигуряване на допълнителни възнаграждения на членовете на състава на АБИ, при всяко решение за назначаване на нови служители в състава на АБИ ще бъде правена оценка дали планираните дейности могат да бъдат извършени и от членове на настоящия състав срещу

определено допълнително възнаграждение. При положителна оценка на отделни членове на състава на АБИ ще бъде предложено да извършват планираните дейности срещу допълнително възнаграждение (по-малко от това за новоназначен служител които да ги извършва) и при положителен отговор съответно сключване на допълнително трудово споразумение. Като цяло, в резултат на очакваните по-високи изисквания по-отношение на кадровия потенциал и трудностите с осигуряването му, през следващия четиригодишен период ще бъде провеждана по-гъвкава и разнообразна политика и практики за осигуряване на необходимия кадрови потенциал за изпълнение на по-комплексните и с по-голям обем задачи и дейности от развитието на института.

Ръководството на АБИ ще продължи досегашната практика за кариерно израстване на състава съблюдавайки критериите залегнали в ЗРАС на Република България и правилника за заемане на академични длъжности в ССА. Заедно с това, Директора на АБИ ще въведе и поддържа практиката на периодична (веднъж годишно) лична среща със всеки член от състава на АБИ, на която ще бъдат обсъдени личните планове за кариерно развитие на членовете от състава, мнения относно настоящото развитие и дейност на института, възможности за подобряването им и др.

4.4. Структура на АБИ.

Настоящата структура на АБИ включва четири научни отдела (първични научни звена: Абиотичен и биотичен стрес; Агробиотехнологии; Функционална генетика; и Селекция и интродукция на ягодоплодни и други култури), като има голям дисбаланс в състава и дейността на част от тях, а академичния състав на някои от отделите е значително по-малък от указания минимален състав за първично научно звено в ЗРАСРБ. С цел оптимизиране и по-ефективно функциониране на структурата на АБИ, в началото на периода 2021-2025 г. пред академичния състав на АБИ ще бъде представено за обсъждане предложение за промени в структурата и редуциране на броя на научните отдели на института. След разглеждане и решение на Общо събрание на учените в АБИ относно за промени в структурата и научните отдели на института, същите ще бъдат включени в Устройствения правилник на АБИ и предложени за утвърждаване от Председателя на ССА.

4.5. Обучение на докторанти.

Понастоящем АБИ има акредитация от НАОА за обучение на докторанти по две специалности: „Генетика“ в професионално направление 4.3 Биологични науки и „Растителна защита“ и в професионално направление 6.2. Растителна защита. За периода 2017 – 2021 г. в АБИ са защитили успешно общо 4 докторанти по специалността „Генетика“ и 2 докторанти по специалността „Растителна защита“. Понастоящем в АБИ се обучават 2 докторанти по специалността „Генетика“. В института се полагат целенасочени грижи за осигуряване на добра академична среда за обучение на докторанти, включително ползване на съвременни експериментални методи и апаратура и публикуване на резултатите от докторантските работи в реферирани международни научни списания с висок IF. През 2021 г. АБИ подготви и представи в НАОА заявки и необходимата документация за продължаване срока на акредитация за обучение на докторанти по двете посочени по-горе специалности и професионални направления и очаква успешно оценяване и продължаване на срока на

акредитация. Въпреки че броя на обучаваните докторанти и успешните им защиты показват, че АБИ е привлекателно и предпочитано място за обучение на докторанти, през последните години в България и страните от ЕС се забелязва устойчива тенденция на отдръпване на младите хора от академична кариера и редуциране на броя желаещи за включване в докторантско обучение след завършване на магистратура. Всичко това води до растяща конкуренция между научните организации и университети за привличане на добри кандидати за докторантско обучение, и съответно необходимост от допълнителни мерки за повишаване на интереса към докторантските програми сред потенциални кандидати. Отчитайки посоченото през периода 2021 – 2025 г. ще бъдат предприети допълнителни мерки включващи: /а/ повишаване нивото на комуникация и информираността относно докторантското обучение предлагано от АБИ чрез провеждане на целенасочени информационни кампании сред студентите от магистърските курсове на СУ „Св. Кл. Охридски“, ЛТУ и АУ-Пловдив и организиране на информационни визити и дискусии с възможни кандидати за докторантско обучение и /б/ предприемане на действия и подаване в НАОА искане и документация за акредитация на докторантско обучение в допълнителни специалности (напр. „Биологично активни вещества“), в резултат от проведено предварително обсъждане от членове на академичния състав на АБИ и които да имат по-широк и интердисциплинарен характер и ще бъдат по-атрактивни за потенциални кандидати с магистърска степен в областта на биологичните, аграрните, химичните и медицински науки.

4.6. Инфраструктура, научна апаратура и материална база.

Лабораторен комплекс. В резултат на изпълнението на проект Център за компетентност към ОП НОИР (Проект BG05M2OP001-1.002-0012, Център за компетентност „Устойчиво оползотворяване на био-ресурси и отпадъци от лечебни и ароматични растения за иновативни биоактивни продукти“) за периода 2018-2021 г. АБИ успя съществено да надгради и подобри общата инфраструктура и научна апаратура на лабораторния комплекс на АБИ в сградата на биологическия факултет на СУ „Св. Кл. Охридски“, на адрес гр. София, бул. Драган Цанков 8. Основните подобрения и надграждане включват:

- основен ремонт и изграждане на нови основни системи в лабораторния комплекс, включващи: електрическа инсталация и интернет връзки, ВиК система, обща система за Отопление Вентилация и Климатизация включваща и инсталиране на четири нови лабораторни камини, противопожарна система и система за достъп с електронни карти. Капацитета на ремонтираните системи е съобразен и достатъчен за осигуряване ефективната и надежна работа на всички доставени апарати. Заедно с ремонта на посочените основни системи бяха обособени нови лабораторни помещения за разполагане на специализирани апарати. Разместванията на апаратите и лабораторните мебели в рамките на ремонта бяха използвани за реструктуриране на лабораторното пространство и обособяване на отделни части от лабораторния комплекс съответстващи на целите за използването им (напр. малки лаборатории за HPLC, GC, FPLC и MP AES анализи, биореактори и ферментации, сбирка химикали и подготовка на среди и буфери и др.)

- доставка, инсталиране и стартиране ползването на голям набор от специализирани апарати за съвременни анализи и изследвания в ключови области от научно-

изследователската дейност и цялостното развитие на АБИ включително: метаболомни изследвания – газ хроматографски апарати (GC/MS/FID), високоефективни течни хроматографски апарати (HPLC/QTOF, HPLC/DAD/ELSD), система за течна хроматография при ниско налягане (FPLC); биохимични и микробиални анализи – флуоресцентен микроплейт ридер; анализи на микро и макро елементи – система за атомно-емисионна спектроскопия на микровълново индуцирана плазма (MP-AES) и система за анализ на общ азот и въглерод; биореактори и ферментации – два биореактора с различен обем и шейкър инкубатор; ДНК и геномни анализи – надграждане на наличния в АБИ автоматичен капиларен секвенатор.

- доставка, инсталиране и стартиране ползването на набор от различни апарати за различни видове пробоподготовка за ДНК, метаболитни и други анализи включително: ротационен вакуум изпарител, термошейкър, центрофуги, автоклав, система за микровълнова екстракция, PCR апарат, охлаждаща водна баня и др. Посочените апарати значително увеличават и разширяват общия капацитет за пробоподготовка на АБИ и позволяват значително увеличаване на броя на подготвяните проби, както и използване на нови експериментални процедури за екстракции и обработка на пробите.

Посоченото по-горе показва че в резултат на извършените през периода 2018-2021 г. ремонтни дейности на основни системи на лабораторния комплекс и доставка и пускане в експлуатация на набор от нови апарати допълващи и надграждащи наличните, сега АБИ разполага с високоефективна експериментална база за прилагане на съвременни експериментални методи и подходи в различни области на биологичните науки и агробιοтехнологии. В резултат на това през следващия период 2021-2025 г. основната задача по отношение на лабораторния комплекс ще бъде осигуряване на ефективни поддръжка и използване на наличната апаратура и изградена инфраструктура.

Опитна база и опитно поле. През 2019 г., в резултат на присъединяването към АБИ на опитна база с опитно поле в гр. Костинброд (бившата ОСЯК), най-после намери решение един отдавнашен проблем със силно негативен ефект за цялостното развитие на АБИ – липсата на собствено опитно поле и база за извеждане на оранжерии и полски опити и дългосрочно отглеждане на колекции генетични ресурси и сегрегирани популации. Трябва да се отбележи, че при получаването опитната база и наличната агротехника бяха в изключително лошо състояние (основна сграда с течащ покрив но без течаща вода поради авария във ВиК мрежата, оранжерии със счупени голяма част от стъклата, складови сгради с паднали покриви и др., неработеща агротехника). Отчитайки важността на ползване на опитно поле и база, през последните две години АБИ положи големи усилия за възстановяване на инфраструктурата като бяха ремонтирани покривите на основните лабораторна и складова сгради, ВиК системата, свалени счупените стъкла на оранжерии и част от тях покрити с поликарбонатни плоскости а други с метална мрежа и мрежа за засенчване, поставена бе ограда около стопанския двор, закупен малък трактор с прикачна техника и др. В резултат на всичко това през 2020 г. и 2021 г. бяха засадени и стартиране на отглеждането на сегрегирани популации маслодайна роза и лавандула, образци от естествени популации на медицински и ароматни растения и др. Поради необходимостта и важността от ползване на опитно поле за изпълнение на различни проекти и приложни изследвания на АБИ, една от основните задачи по отношение на осигуряване на

необходимата инфраструктура и материална база през следващия период 2021 – 2025 г. ще бъде продължаване на подобряване на състоянието на сградния фонд, оранжерии и материалната база и доокомплектоване на агротехниката в опитната база на АБИ в гр. Костинброд. Тъй като АБИ не разполага със свободни средства и цялата дейност на АБИ се извършва на проектна основа, една от основните задачи пред директора и ръководството на АБИ в тази насока ще бъде търсене на подходящо проектно финансиране за тези дейности както и осигуряване и ефективно управление на приходи от стопанска дейност и използването на част от тях за целенасочено подобряване и надграждане на основни елементи от инфраструктурата и материалната база в опитната база.

4.7. Научно-изследователска дейност и потенциал. Технологични платформи.

Отчитайки че научно-изследователската дейност на АБИ се извършва изцяло на проектна основа, осигуряването на успешното развитие на АБИ в тази насока включва два основни елемента: /а/ изготвяне и подаване на успешни проектни предложения и съответно осигуряване на външно финансиране за реализиране на удобрените предложения и /б/ успешно изпълнение на планираните дейности и реализиране на съответните проекти.

Подготовка на успешни проектни предложения. Доколкото АБИ разполага с академичен състав с доказан опит в подготовката на успешни проектни предложения, другият важен фактор за успешната подготовка на такива предложения е осигуряване на успешно партньорство с други организации за съвместни колективи и проектни предложения (по-голяма част от проектите с различни източници на финансиране са съвместни проекти включващи колективи от две и повече организации). Във връзка с това една от основните задачи на директора и ръководството на АБИ в тази насока ще бъде активни и последователни действия за осигуряване на необходимите партньорства за успешни проекти, които най-общо включват:

- мерки за повишаване на националната и международна разпознаваемост на АБИ и информиране на възможни партньорски организации относно научно-изследователския профил и технологичен капацитет на АБИ в различни области с цел идентифициране на области от взаимен интерес в рамките на които впоследствие могат да се подготвят съвместни проектни предложения. Естествено продължение на такива мерки е организирането на периодична размяна на информация и кратки (вкл. онлайн) работни срещи за обсъждане на възможности за проектни предложения и финансирането им. Възможни партньорски организации за тези мерки са както организации от страната (институти на ССА и БАН, и университети) така и изследователски центрове и университети от ЕС. За реализиране на тези мерки ще бъдат използвани и изградени вече контакти и партньорства на учени от АБИ с колеги от други организации. Отчитайки включването в условията на нарастваща част от конкурсите за финансиране на проекти на изискване за участие и на организации от индустрията, такива същи ще бъдат включвани в набора от възможни партньорски организации с които АБИ трябва да поддържа работни контакти и взаимодействие.

- изграждане на дългосрочни стратегически партньорства е друга важна мярка за осигуряване на участието на АБИ в изпълнението на съвместни проекти. За реализиране на тази мярка в АБИ ще бъдат организирани периодично обсъждания на необходимостта и

ефекта от изграждане на стратегически партньорства с отделни организации и при позитивна оценка стартиране на реализирането на такива. Практиката в АБИ показва че няколко дългогодишни партньорства с учени или изследователски групи от други организации с времето прерастват в ползотворни стратегически партньорства между организацияте, потвърждаващо ползата от реализирането на тази мярка.

- друга важна мярка в тази област е редовното участие на представител(и) на АБИ в информационна дни организирани от различни организации за представяне на различни програми и конкурси, и следващото представяне на кратка информация пред заинтересовани колеги от състава на АБИ. Основната роля на директора при в тази мярка е координирането на участието на представител на АБИ и представянето на информация пред колектива на АБИ.

Реализиране на проекти и технологични платформи. Успешно изпълнение на планираните дейности и реализиране на съответните проекти се определя в значителна степен от квалификацията и експерименталния опит на участниците в проекта и технологичния капацитет на АБИ. Ето защо основна мярка за осигуряване на успешното реализиране на спечелени вече проекти е създаването и използването в АБИ на технологични платформи включващи работещи експериментални процедури за подготовка на проби и анализиране на получените резултати съчетани с ноу-хау от ползване на наличната в АБИ апаратура включително и набор от готови (и където е възможно ползване на преинсталирани на апаратите) протоколи за анализи. Посочената мярка ще бъде изпълнена в два етапа за всеки от основните апарати инсталирани в лабораторния комплекс на АБИ: първоначално акумулиране на ноу-хау, резултати и информация относно използването на конкретния апарат и следващо специализирано обучение на състава на АБИ за ползване на апарата. Важни за цялостното развитие на АБИ технологични платформи включват: приложения на основни видове молекулярни маркери (SSR, SRAP, SNP), метаболитни анализи (GC/MS, HPLC/DAD/ELSD, HPLC/QTOF), биохимични анализи (флуоресцентен четец на микроплаки), анализ на микро и макроелементи и др.

4.8. Укрепване на финансовото състояние на института. Очакван ефект от реализирането на предложената програма.

Реализирането на предложената програма за развитие на АБИ през предстоящия четиригодишен директорски мандат очаквано ще продължи процеса на укрепване на финансовото състояние на АБИ включващо:

- продължаване тенденцията на увеличение на броя и общия обем на реализираните изследователски проекти и съответно нарастване на общия обем финансови средства постъпили от изпълнение на научно-изследователски проекти с външно финансиране. Нарастването на обема на тази група финансови средства ще осигури финансово реализирането на планираните научно-изследователски дейности и обучение на докторанти и специалисти и съответно устойчивост на развитието на АБИ

- изпълнение от АБИ на нарастващ обем договорни изследвания и високотехнологични услуги, както и нарастване на приходите от реализирането на стопанска продукция. В резултат на това, се очаква постепенно увеличаване на относителния дял на общия обем приходи от стопанска дейност и повишаването им от сегашните около 1% от общия бюджет

на АБИ до около 5% от общия бюджет през втората половина на мандата. Повишаване на общия обем на тази група финансови средства е също много важно за осигуряване на устойчивото развитие на АБИ, доколкото част от постъпилите средства могат да бъдат използвани за спешни ремонти и поддръжка на инфраструктурата, както и за покриване на разходи за научни журита и разходи за поддръжка, за които АБИ на разполага с други финансови източници.

Взети заедно, постигането на посочените ефекти от реализирането на предложената Програма за развитие на АБИ ще имат за резултат съществено увеличаване на общия изследователски капацитет, конкурентноспособност и устойчивост на Агробиоинститута в рамките на предстоящия директорски мандат и ще осигурят устойчиво дългосрочно развитие на института отчитайки очаквания период на ускорени и съществени промени в научно-изследователската мрежа на страната и ЕС.

5. Мотиви за кандидатура ми за директор на АБИ. Предпоставки за успешен директорски мандат.

Агробиоинститутът е организацията в която е преминала цялата ми досегашна кариера в България. Свързан съм с АБИ професионално и емоционално. Винаги съм се гордял че съм част от състава на АБИ и съм се опитвал да направя института по-успешен и едно по-добро място за правене на наука в България.

През изминалия мандат на директор (2017-2021) успяхме да реновираме и изградим нови основни системи на лабораторния комплекс, да закупим и пуснем в експлуатация ново, съвременно и високотехнологично оборудване позволяващо приложение на съвременни експериментални методи и подходи ползвани от „добрите“ лаборатории в ЕС и по света. Вече имаме собствено опитно поле и база, и въпреки че трябва да направим още много с направените подобрения през последните две години там посоката е вече обърната към по-добро. Колективът на АБИ има необходимия изследователски опит и капацитет, които заедно с обновената инфраструктура са основа за следващо ниво на изследвания. Самия аз и колегите с които бяхме заедно в изграждането и организацията на инфраструктурата натрупахме важен и полезен административен опит през изминалия мандат, и можем да го използваме за да може „ненаучните“ неща да се случват вече по-бързо и по-лесно. Знаем къде сме и имаме визия накъде искаме да отидем. Т.е. имаме необходимите предпоставки да успеем с бързи стъпки да вървим напред.

гр. София

05.08. 2021 г.

Подпис:

/проф. дбн Иван Атанасов/